

# بنام خداوند جان و دین

## ۶) آموزش مدرسان بازآفرینی شهری (tot) در استانهای تهران، البرز، قزوین، مازندران، گلستان، قم و سمنان



وزارت راه و شهرسازی  
گروه بازآفرینی شهری ایران

**قرارداد**

قرارداد حاضر صرفاً با استناد و مدارک که در پیوسته آن ذکر شده است و مستوره ای غیر قابل تعدیل است که می‌باشد و در این سند قرارداد نامیده می‌شود به استناد ماده ۲۲ این نامه معاملات شرکت بازآفرینی شهری ایران، بین شرکت بازآفرینی شهری ایران به شماره شناسه ملی ۱۳۳۳۹۱۱۵-۱۳۰۰ و کد اقتصادی ۱۳۳۳۹۱۱۵-۱۳۰۰ و نماینده آقایان سیدسلیمان سیدحسینی (مدیرعامل) و حسین آنتاسی (مدیرعامل) و نماینده آقایان که از این سند قرارداد نامیده می‌شود، از یک سو و شرکت آموزش و توسعه مهارت‌ها، هنر و معماری جهاد دانشگاهی به شماره شناسه ملی ۱۳۰۰-۱۳۰۰ و کد اقتصادی ۱۳۰۰۱۳۳۹۱۱۵-۱۳۰۰ نماینده آقای ایرج فیضی از سوی جهاد دانشگاهی دیگری که در این قرارداد نامیده می‌شود، به استناد ماده ۲۲ این نامه بنامها ماده ۲۹ قانون برگزاری مناقصات و با عنایت به دستور شماره ۱۹۸۶۲۷ معاونت محترم وزیر و مدیر عامل شرکت در جدول نامه دستور شماره ۴۲۱۳۴۴ مورخ ۱۳۹۸/۰۷/۱۷ و با توجه به دستور مورخ شماره ۹۹۸۷۹۳ معاونت محترم وظایف و نظارت بر عملیات نامه شماره ۱۷۱۳۷ مورخ ۱۳۹۸/۰۵/۲۵ بقره معاملات کاربردی طبق مقررات و شرایطی که در اسناد و مدارک که این قرارداد درج شده است منعقد می‌گردد.

**ماده ۱- موضوع قرارداد**

موضوع قرارداد عبارت است از:

"آموزش مدرسان بازآفرینی شهری در استانهای البرز، قزوین، مازندران، گلستان، قم و سمنان (TOT)"

که جزئیات آن در پیوست شماره ۱ همین نامه آمده است.

**ماده ۲- اسناد و مدارک**

این قرارداد شامل اسناد و مدارک زیر است:

- ۲-۱- صورتجلسه روزیوزگ مصوب
- ۲-۲- شرایط عمومی همسان قراردادهای خدمات مشاوره و پیمانکاری شماره ۱۳۹۹
- ۲-۳- پیمانکار

آدرس: میدان گنج شریف تهران، میدان شهید بهشتی، پلاک ۱۳۳۳-۱۳۳۴، تلفن: ۸۷۵۷۱۱، فکس: ۸۷۵۷۱۳۳، آدرس پستی: ۱۳۳۳۹۱۱۵  
وبسایت: www.udrc.ir | پست الکترونیک: info@udrc.ir | شماره تماس: ۰۲۱-۲۴۷۰۱۷۲




جهاد دانشگاهی  
گروه پژوهشی معماری و هنر و معماری جهاد دانشگاهی

**شرح خدمات برگزاری دوره های تربیت مدرسان باز آفرینی شهری (TOT)**

۸- دوره های ۱۳۹۹

تاریخ: تهران، استان البرز، دانشگاه جهاد دانشگاهی، بین خیابان راهبر (۱۳۹۸) و خیابان سلفی، پانزدهم اردیبهشت ماه ۱۳۹۹، ساعت ۱۰:۳۰ تا ۱۲:۳۰  
تلفن: تهران، ۰۲۱-۲۴۷۰۱۷۲، فکس: ۰۲۱-۲۴۷۰۱۳۳  
آدرس: تهران، میدان گنج شریف، میدان شهید بهشتی، پلاک ۱۳۳۳-۱۳۳۴، تلفن: ۸۷۵۷۱۱، فکس: ۸۷۵۷۱۳۳، آدرس پستی: ۱۳۳۳۹۱۱۵



جهاد دانشگاهی

**شرح خدمات**

**برنامه اول: فراهم آوردن زمینه های پیش از آموزشی**

آموزش و همچنین نظارت بر اجرای آن از اهمیت بسزایی برخوردار است. بدین منظور برنامه آموزش مدرسان باز آفرینی شهری در سطح کشور برنامه ریزی شده است که طبق شرح خدمات ذیل در طول دوره ۱ (تأمین اسنادهای ایران، قزوین، مازندران، گلستان، قم و سمنان) انجام می‌گردد.

**محتوای خدمات:**

- ۱- تشکیل جیره های مشترک
- ۲- تهیه بانک مراجع اطلاع رسانی دوره آموزشی اسنادها، مستندات، نهادها و ...
- ۳- تدقیق جامع هدفیاری اساسی بانک پیکار جهت تربیت آفرینی جهاد دانشگاهی فراهم شده (رونده، رشته، استان، پرس و ...)
- ۴- تدقیق پروکشی ها، گزارش در استان ها بر اساس تعداد و سهمیه
- ۵- تعیین سازمان های همکار و نحوه مشارکت
- ۶- شناسایی، انتخاب و تهیه اسناد آموزشی جهت استناد مورد نظر خود و راه کارنامه ارائه می‌گردد و در صورت تمایل به عنوان مدرس دوره انتخاب می‌شوند.
- ۷- تهیه و تدوین نظام نامه ثبت نام دوره آموزشی (معرفی کلی دوره، اهداف، سرفصل ها، منابع، زمان برگزاری، شرایط ثبت نام، نحوه ثبت نام، ظرفیت پذیرش از هر استان در پهنه برای هر دوره، نحوه تعیین صلاحیت حضور در دوره، محل برگزاری، گواهی و ارزش های با آفرینی)
- ۸- طراحی فرآیند اجرایی دوره ها در دسترس مجاری و شبکه های ارتباطی، کاروری، راه مدت زمان و ...
- ۹- تدوین سرفصل های آموزشی (مجموعه، منابع، اسناد، ارائه نحوه، کتاب و ...)
- ۱۰- تدقیق برنامه اجرایی دوره:
  - دوره ۱: ۲۴ ساعت آموزشی و سلفی
  - طول مدت هر دوره ۹ هفته (۲۲ ساعت)
  - جلسه برگزاری ۲ عنوان دوره سلفی
  - ظرفیت هر عنوان دوره ۲۵ نفر

## دوره‌های آموزشی توسعه دانش و مهارت‌های مدرسان بازآفرینی شهری پایدار (TOT) در استان‌های تهران، البرز، قزوین، سمنان، گلستان، مازندران و قم

یکی از رسالت‌های شرکت بازآفرینی شهری ایران به استناد بندهای چ و د ماده ۷ اساسنامه خود، فعالیت در زمینه آموزش و ترویج است. با توجه به گسترده‌گی ذینفعان و ذینفوذان و ابعاد متنوع برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار و همچنین وجود قرائت‌ها و رویکردهای متفاوت نسبت به این موضوع و سایر مفاهیم مشابه، خطر عدم انسجام در فرایند برنامه‌های آموزش توسط مدرسان گوناگون وجود دارد. آموزش مدرسان یکی از راه‌های مهم برای حصول توافق و استانداردسازی در خصوص ابعاد مختلف این موضوع است.

منطبق با سیاست‌گذاری‌های آموزشی و ترویجی شرکت، هدف کلان این برنامه آموزشی «توسعه دانش و مجموعه مهارت‌های مدرسان برنامه‌های آموزشی و ترویجی برای توانمندسازی بازیگران مختلف برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار» است. سایر اهداف همسو عبارتند از:

- ظرفیت‌سازی برای توان‌افزایی مدرسان بومی در هر استان در انطباق با اهداف برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار
- تدوین محتوای آموزشی هدفمند و استاندارد بر اساس سیاست‌گذاری‌های آموزشی و برنامه‌ها
- یکپارچه‌سازی محتوا و قرائت‌های مختلف پیرامون مفاهیم و برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار
- آموزش موثر و نافذ از طریق مدرسان برآمده از دوره‌های TOT

مرحله اول این دوره‌ها را به صورت پایلوت در استان‌های تهران، البرز، قزوین، سمنان، گلستان، مازندران و قم برگزار می‌گردد که پس از آن سایر استان‌ها نیز در دستور کار قرار خواهند گرفت. در این دوره‌ها تلاش می‌شود با آموزش مدرسان بومی، ظرفیت‌سازی لازم برای هر استان ایجاد گردد.

رویکرد آموزش مدرسان (TOT<sup>1</sup>)، به منظور آموزش مدرسان جدید (و کم تجربه‌تر) به وسیله مدرسان با تجربه در یک مهارت یا زمینه خاص طراحی می‌گردد. در این برنامه‌ها عمدتاً به جای انتقال خالص دانش به انتقال "ایده‌ها و تجربیات" پرداخته می‌شود. برنامه‌های آموزشی TOT می‌توانند مدرسانی با مهارت بالقوه تعلیم دهند که آن‌ها نیز به دیگران این دانسته‌ها را آموزش دهند. با سرمایه‌گذاری در TOT می‌توان ظرفیت‌سازی برای تاثیرگذاری پایدار بر پروژه‌ها و برنامه‌ها ایجاد کرد.

<sup>1</sup> Trainig of Trainers

فرآیند اجرای دوره TOT در چهار گام ارزیابی، طراحی، برگزاری و پایش برنامه ریزی شده است. در گام اول با هدف شناخت نیازها، کاستی‌ها و توان‌ها به دنبال آن هستیم تا یک بررسی در ارتباط با برنامه‌های آموزشی و ترویجی (تمرکز بر دوره‌های آموزشی) انجام شده در سال‌های اخیر، داشته باشیم. بر این اساس یک دیتابیس جامع از برنامه‌های آموزشی گردآوری و دسته‌بندی شده، و در ارتباط با سیاست‌گذاری‌های آموزشی شرکت، ارکان برنامه‌های بازآفرینی شهری پایدار، محورهای آموزشی و ... ارزیابی شده‌است.

در گام دوم بر اساس ضرورت‌های برنامه‌ای و نظرسنجی از ستادهای استانی و شهرستانی بازآفرینی شهری پایدار نیازهای آموزشی احصاء خواهد شد. سپس منطبق بر نیازها، عناوین آموزشی، مدرسان و محتوای آموزشی تهیه می‌گردد.

در گام سوم نظام نامه آموزشی دوره‌ها ( کلیات سرفصل‌ها و الزامات ثبت‌نام، ساختار اجرایی دوره‌ها، شرایط اخذ گواهی، نحوه ثبت نام و ...) تهیه و فراگیران ثبت نام خواهند شد. و پس از برگزاری دوره‌ها در گام چهارم دوره‌ها بر اساس سرفصل‌ها برگزار خواهند شد. پس از برگزاری، دوره‌ها پایش می‌گردد که شامل ارزیابی بازخوردها و فرآیندهای اجرایی، موانع و مشکلات و ... است. بدین منظور که از موفقیت‌ها و آموزه‌های دوره‌های پیشین استفاده و نقاط ضعف آن‌را در دوره‌های بعدی و یا در مراحل بعدی برطرف کنند. در حال حاضر در مرحله دوم از این پروژه قرار گرفته ایم.